



FORMATION **EXPERTE**

FORMATION LONGUE EN MANAGEMENT : DÉVELOPPER DES
COMPÉTENCES MANAGÉRIALES COMPLÈTES POUR LES MÉDECINS
ET CADRES HOSPITALIERS

EXPERTS INTERVENANTS :

Christophe IRURETA ; coach formateur médiateur, expert certifié en
management



Présentiel : **15/01/2027 - Boulogne-Billancourt (92)**

Classe virtuelle 2027 (matin) : **05/02 - 12/03 - 02/04 - 14/05 - 11/06 - 02/07 - 08/10 - 05/11 - 10/12**

FORMATION LONGUE EN MANAGEMENT : DÉVELOPPER DES COMPÉTENCES MANAGÉRIALES COMPLÈTES POUR LES MÉDECINS ET CADRES HOSPITALIERS



38.5 heures
étalées sur un an



3 400 € TTC



Présentiel : 15/01/2027 - Boulogne-Billancourt (92)
Classe virtuelle 2027 (matin) : 05/02 - 12/03 - 02/04 -
14/05 - 11/06 - 02/07 - 08/10 - 05/11 - 10/12



Disponible en INTRA

OBJECTIFS

- Adopter la posture des managers d'aujourd'hui : développer une attitude assertive et savoir gérer le stress et les automatismes comportementaux
- Analyser les causes de situations difficiles pour pouvoir intervenir de façon consciente et appropriée
- Savoir gérer les conflits et les tensions dans votre équipe
- Savoir mettre en place les actions qui favorise la coopération et l'intelligence collective
- Réaliser des entretiens d'accompagnement efficaces : maîtriser les techniques d'entretien et savoir s'adapter aux différentes situations
- Communiquer de manière assertive : améliorer la communication pour des interactions professionnelles plus constructives et productives

PROGRAMME

Première journée de 7h en présentiel puis 9 demi-journées en distanciel (3h30)

Apprentissage par l'alternance :

Chaque séquence est organisée de la façon suivante :

Préparation en ligne
et en groupe de pairs

Formation en visio

Action post formation

Le temps de préparation est estimé à 2 heures pour chaque session (individuel et collectif).
Il porte essentiellement sur des éléments théoriques. L'action post formation sert par l'évaluation formative à ancrer vos apprentissages. Le travail en groupe de pairs favorise l'expérimentation des apprentissages et l'identité managériale.

I. ADOPTER LA JUSTE POSTURE

- Tendre vers une attitude assertive
- Savoir gérer son stress
- Savoir gérer ses automatismes comportementaux : identifier et modifier les comportements négatifs
- Savoir affirmer ses positions

II. DIAGNOSTIQUER LES PERSONNES, LES RELATIONS ET LES ÉQUIPES

- Diagnostiquer les personnalités et les spécificités psychologiques : comprendre les membres de votre équipe
- Diagnostiquer la nature des relations : intervenir efficacement en fonction des dynamiques relationnelles
- Diagnostiquer les forces et faiblesses de votre équipe
- Diagnostiquer les leaderships et les aspects structurels de votre équipe

III. MANAGER LA RELATION

- Savoir poser un cadre clair de fonctionnement de l'équipe
- Savoir dire "non" lorsque c'est nécessaire
- Savoir dire les choses difficiles à dire en gardant le lien : faire preuve de courage managérial
- Savoir arbitrer et gérer les conflits
- Savoir mener une médiation

IV. DÉVELOPPER LA COOPÉRATION

- Utiliser les outils de l'intelligence collective : co-construire un projet et définir collectivement les objectifs du service
- Élaborer une vision partagée
- Décider collectivement et mettre en place un plan d'action
- Connaître et utiliser les outils coopératifs

V. UTILISER LES OUTILS DE BASE DU MANAGER

- Animer une réunion
- Mener un entretien d'évaluation

VI. ÉVALUATION DE LA SESSION

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES

- Apports théoriques
- Travail d'analyse et d'échange à partir des expériences des stagiaires et de l'expert-formateur
- Ateliers pratiques
- Auto-diagnostics
- Analyse de pratiques

PROFIL DES INTERVENANTS

- Christophe IRURETA ; coach formateur médiateur, expert certifié en management

PUBLIC CONCERNÉ

- Toute personne en situation d'encadrement

LES + PHOSPHORIA

- Le temps de formation est consacré aux aspects pratiques des sujets abordés
- Un format d'une demi-journée par mois qui permet d'expérimenter vos apprentissages régulièrement et sur un temps adapté.
- La constitution de groupe de pairs pour favoriser l'apprentissage par l'échange
- Une articulation distancielle / présentielle, répartie sur le temps pour mieux concilier activité professionnelle et formation

BULLETIN D'INSCRIPTION

VALANT CONVENTION SIMPLIFIÉE DE LA FORMATION CONTINUE

Merci de bien vouloir retourner ce document complété à formation@phosphoria-formation.fr

Organisme de formation spécialisé du secteur sanitaire et médico-social
Déclaration d'activité n° 1192 08550 92 (cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État)ODPC n°1502

Référence module : MOD_00997

Formation longue en management : développer des compétences managériales complètes pour les médecins et cadres hospitaliers

Tarif individuel :	▼ Choisir votre session : Durée : 2 jours - 14h de 9h00 à 17h00 ou 1 jour - 7h de 9h00 à 17h00
Notre offre exclusive : pour 2 participants à la même formation -10% pour 3 participants à la même formation -25%	☐ Présentiel : 15/01/2027 - Boulogne-Billancourt (92) Classe virtuelle 2027 (matin) : 05/02 - 12/03 - 02/04 - 14/05 - 11/06 - 02/07 - 08/10 - 05/11 - 10/12

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PARTICIPANT 1

▼ Civilité	▼ Prénom :	▼ Nom :	▼ Besoin d'assistance si situation de handicap :
☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.			☐ Oui ☐ Non
► Fonction (Métier) :			
▼ N°RPPS	▼ Adresse e-mail (Obligatoire)	▼ Téléphone portable (Obligatoire)	

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PARTICIPANT 2

▼ Civilité	▼ Prénom :	▼ Nom :	▼ Besoin d'assistance si situation de handicap :
☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.			☐ Oui ☐ Non
► Fonction (Métier) :			
▼ N°RPPS	▼ Adresse e-mail (Obligatoire)	▼ Téléphone portable (Obligatoire)	

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT LE PARTICIPANT 3

▼ Civilité	▼ Prénom :	▼ Nom :	▼ Besoin d'assistance si situation de handicap :
☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.			☐ Oui ☐ Non
► Fonction (Métier) :			
▼ N°RPPS	▼ Adresse e-mail (Obligatoire)	▼ Téléphone portable (Obligatoire)	

RENSEIGNEMENTS DE LA PERSONNE EN CHARGE DU DOSSIER

☐ Cocher cette case si la personne en charge du dossier et le participant sont la même personne

► Civilité :	☐ Mme ☐ Mr ☐ Dr. ☐ Pr.	► Prénom :		► Nom :	
▼ Fonction (Métier) :		▼ Service ou Pôle d'appartenance :			
☐ Directeur des affaires médicales ☐ Directeurs des soins ☐ Dir/Resp de la formation continue		☐ Dir/Resp des ressources humaines ☐ Responsable administratif ☐ Autre :			
► Adresse e-mail (Obligatoire) :		► Téléphone (Obligatoire) :			

RENSEIGNEMENTS CONCERNANT L'ÉTABLISSEMENT

☐ Établissement	☐ Personne Physique		
► Raison Sociale :		► Numéro de SIRET :	
► Adresse (numéro, voie et complément) :			
► Code Postal :		► Ville :	

SERVICE FACTURATION

☐ Cocher si identique à l'adresse du service formation

► Prénom :	► Nom :	► E-mail :	► Téléphone :
▼ Frais d'inscription pris en charge par :		▼ Subrogation financière par :	
☐ L'Établissement ☐ Participant		☐ ANFH ☐ Autre OPCO ☐ Autre (préciser) :	
► Raison Sociale :		► Facturation sur Chorus Pro :	☐ Oui ☐ Non
► Adresse (numéro, voie et complément) :		► Si oui, N° d'engagement :	
► Code Postal :		► Ville :	► E-mail :

SIGNATURES ET CACHETS (Incluant les pages suivantes)

Fait à.....le	Fait à.....le
Le client	L'Entreprise Médicale

POURQUOI CHOISIR

PHOSPHORIA
par L'Entreprise Médicale

30 ans d'expertise & plus de 200 formations dédiées aux professionnels de santé

Phosphoria renouvelle chaque année son offre de plus de 200 modules dédiés à la transformation du secteur santé. Un savoir-faire construit aux côtés des établissements de santé, structures médico-sociales et collectivités locales.

Une expérience de formation éprouvée et mesurée

Avec 3 500 apprenants formés par an et un taux de satisfaction supérieur à 90 %, Phosphoria s'inscrit durablement comme un partenaire fiable et reconnu.

Des formations animées par des experts reconnus du terrain

Nos formations sont dispensées par plus de 180 formateurs actifs, professionnels médicaux et non médicaux (coach en management, experts en stratégie...), garantissant une expertise rigoureuse et immédiatement opérationnelle.

Une offre flexible pensée et adaptée aux contraintes des professionnels de santé

Nous proposons des formats inter et intra-établissement, sur-mesure et au catalogue, distanciel et présentiel, tous adaptés aux impératifs d'organisation et de continuité de service des établissements publics et privés.

Un ancrage renforcé par le groupe Eduform'Action

En intégrant un groupe accompagnant plus de 60 000 apprenants par an et fort de 5 domaines d'expertise en France métropolitaine et dans les territoires ultra-marins, Phosphoria bénéficie de ressources élargies et d'une solidité renforcée.

CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE

CONTACT

Si besoin d'une assistance en rapport avec une situation de handicap contactez-nous :

par téléphone : 01 47 24 07 99 - par mail : formation@phosphoria-formation.fr

PARTICIPATION

Les prix hors taxe par participant sont indiqués sur le programme de chaque formation inter-entreprise. Les formations intra-entreprise font l'objet d'un devis.

Ce prix non soumis à TVA comprend :

la participation à la session de formation, rafraîchissements, boissons chaudes et viennoiseries (présentiel). Les déjeuners sont à la charge des stagiaires.

INSCRIPTION

Dès réception du bulletin d'inscription pour un ou plusieurs participants valant convention simplifiée de la formation continue, une confirmation vous sera adressée. Une convocation et un plan d'accès vous seront adressés ultérieurement.

Notre offre exclusive à la commande :

pour 2 participants à la même formation -10%

pour 3 participants à la même formation -25%

MODALITÉS DE PAIEMENT

Le règlement du prix de la formation a lieu à réception de facture. Celui-ci, en précisant toujours le numéro de facture, comptant et sans escompte, est effectué :

- par chèque à l'ordre de l'Entreprise Médicale
ou
- par virement direct à l'ordre de : Société Générale, compte l'Entreprise Médicale – IBAN : FR76 3000 3033 9100 0200 2557 831 – BIC : SOGEFRPP

Tout paiement postérieur aux dates d'échéance prévues engendrera des pénalités de retard égales à 1,5 fois le taux d'intérêt légal en vigueur.

CONDITIONS D'ANNULATION ET DE REPORT

La signature du bulletin d'inscription vaut bon de commande et signifie acceptation sans réserve des conditions de participation mentionnées ci-dessous.

Toute annulation doit être notifiée par écrit. Les frais suivants s'appliquent :

- Annulation entre 20 et 8 jours ouvrables avant le début d'une Formation Inter-Entreprise : 50 % du prix total.

- Annulation moins de 8 jours ouvrable avant le début d'une Formation Inter-Entreprise : 100 % du prix total.

Les frais d'annulation ne sont pas remboursables par les organismes financeurs.

Report par le client : Les demandes de report doivent être reçues au moins 4 semaines avant le début de la Formation. La nouvelle date doit être fixée dans l'année en cours, en accord avec L'ENTREPRISE MEDICALE.

Report par L'ENTREPRISE MEDICALE : En cas de force majeure, maladie ou indisponibilité d'un formateur, L'ENTREPRISE MEDICALE se réserve le droit de reporter la Formation et en informera le Client dès que possible.

Abandon ou absence : Tout abandon ou absence, même justifié, ne donne lieu à aucun remboursement ni réduction du coût de la Formation.

INFORMATIQUE ET LIBERTÉS

Les présentes conditions définissent le cadre de collecte et de traitement des données personnelles par L'Entreprise Médicale lors de l'inscription aux formations. Les données requises sont essentielles à la gestion de l'inscription et à la communication relative aux formations.

L'utilisation des données se limite à ces fins, excluant toute cession à des tiers.

L'Entreprise Médicale garantit la confidentialité et la sécurité des données conformément à la loi « Informatique et Libertés » du 6 janvier 1976. Les participants disposent d'un droit d'accès, de rectification et d'opposition, exerçable par demande écrite.

Pour toutes questions relatives à votre inscription,

merci de contacter l'équipe Administration des ventes : formation@phosphoria-formation.fr

